



Le réseau économique  
des ESAT et Entreprises Adaptées

**Rapport  
d'activité 2020**



# SOMMAIRE



- #3** Rapport moral
- #4** Les administrateurs et l'équipe opérationnelle
- #5** Le Réseau Gesat, vue d'ensemble
- #6** Services aux entreprises privées et organismes publics
- #7** Services aux ESAT et Entreprises Adaptées
- #8** L'année 2020 en quelques chiffres
- #9** Les temps forts 2020
  - Nos outils digitaux
  - Des événements repensés face à la crise de la Covid-19
  - De nouveaux services et formations pour passer à l'action
  - La construction collaborative du projet associatif 2021-25
- #13** Ils nous ont rejoints en 2020
- #14** Rapport financier
  - Comptes de résultat
  - Bilans 2018-2019-2020

# RAPPORT MORAL



L'année 2020 restera dans l'esprit de beaucoup d'entre nous comme celle des inquiétudes et des contraintes liées à la crise sanitaire.

Pour le Réseau Gesat, je forme le vœu que cette période reste celle d'un « nouvel élan » que nous avons créé ensemble en bâtissant un projet associatif 2021-2025

aux multiples forces :

- Il résulte de l'**engagement de beaucoup d'entre nous**, administrateurs, partenaires, membres de l'équipe opérationnelle, personnes en situation de handicap
- Il annonce clairement **une logique de terrain**, dans la continuité, qui s'appuie **sur les valeurs de la RSE ou RSO** - Responsabilité Sociétale des Entreprises et Organisations
- Il poursuit **une dynamique d'ouverture** à notre écosystème de l'Economie Sociale et Solidaire et à ses acteurs
- Il veut fédérer les membres de l'association autour d'une signature la plus large possible de **notre Charte d'Ethique et des Valeurs**
- Il veut « aller plus loin » en donnant à notre association **des moyens complémentaires assurant notre pérennité**, dont les structures d'appui « Réseau Gesat Conseil » et « Réseau Gesat Fonds de dotation »

La dynamique actuelle est bien accueillie tant au niveau de nos adhérents que de nos partenaires.

Ceci permettra de faire de 2021 une année de concrétisation de nombreux projets ambitieux montrant que **cette période difficile, pleine de risques et d'incertitudes, peut donner un peu de place à des opportunités majeures et permettre à notre secteur au service des personnes en situation de handicap d'aller toujours plus loin.**

**Daniel Hauger**

Président du Réseau Gesat

# ADMINISTRATEURS ÉLUS LORS DE L'A.G. DU 30/06/21

## LE COLLEGE DES ÉTABLISSEMENTS ESAT-EA

Fatiha BENAÏSSA  
Pascal CUNY  
Henri-Aurélien CHOPINAUD  
Gilles GROSPELLIN  
Khamthong KAIYM  
Jean-Michel KAMPF

Marie-Hélène LANOE  
Thierry LEQUES  
Patrice MANCINI  
Mehdi NABTI  
Arnaud PASCAL  
Hervé REMY

## LE COLLEGE DES PARTENAIRES PRIVÉS & PUBLICS

Anne-Marie DUNET  
Céline GRELIER  
Olivier FORESTO  
Magali MUNOZ

## LE COLLEGE DES GROUPEMENTS

Guillaume ALEXANDRE  
Emilie CALDEMAISON  
Olivier CHEVRIER  
Philippe FUSINA  
Hugues TITARD  
Emmanuel VERRIERE

## DÉLÉGUÉS TERRITORIAUX

Fatiha BENAÏSSA Khamthong KAIYM  
Michel COUDREY Pierre LISZE  
Cheick ELOLA Katia MAUTINO  
Philippe FUSINA Pierre SERRE  
Philippe HELIN Charlie TRIPOZ

## LE BUREAU

Michèle GARDET  
*Présidente d'honneur*

Daniel HAUGER  
*Président*

Patrice MANCINI  
*Vice-Président*

Mehdi NABTI  
*Vice-Président*

François DENIS  
*Trésorier*

Magali MUNOZ  
*Secrétaire*

Hervé REMY  
*Trésorier adjoint*

Arnaud PASCAL  
*Secrétaire adjoint*

## LE COLLEGE DES PERSONNALITÉS HAUTEMENT QUALIFIÉES

François DENIS  
Daniel HAUGER  
François-Noël TISSOT

## PERSONNES HAUTEMENT QUALIFIÉES NON ADMINISTRATRICES

## COMMISSION ÉTHIQUE & GOUVERNANCE

Benoît DUFOUR  
Michel FIEVET  
Michèle GARDET

Jean-Paul GALEYRAND  
Philippe HELIN

Stéphane BOUET  
Benoît DUFOUR  
Jean-Noël DUCHATEL  
Michel FIEVET

Jean-Paul GALEYRAND  
Michèle GARDET  
Pierre-Louis PETIT  
Christian WALTHER

# L'ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

## LE PÔLE ADMINISTRATIF, FINANCIER ET RH

 Nelson MARQUES  
*Responsable administratif, financier et ressources humaines*

 Claire LO  
*Comptable*

## LA DIRECTION GÉNÉRALE


Denis CHARRIER  
*Directeur général*


## LE PÔLE COMMUNICATION


 Eva PERRET  
*Responsable communication*


 Pauline CONDOMINES  
*Chargée de communication visuelle et graphisme*


## LE PÔLE PARTENAIRES PRIVÉS & PUBLICS


 Fabrice L'HOIR  
*Responsable du pôle*


 Marion ORSINI  
*Responsable relations partenaires*

 Camille BENARD  
*Chargée de mission*

 Yohan REY  
*Chef de projet*

 Hugo MUSZCZAK  
*Analyse achats*

 Claire NICOLETTI  
*Responsable relations partenaires*


 Véronique PELLARIN-GOJON  
*Responsable antenne Auvergne-Rhône-Alpes*


 Laura GILOT  
*Responsable marketing et offre métiers*


 Julie COCHEREAU  
*Cheffe de projet pôle ESAT-EA et Fonds de dotation*

 Astrid DEBOUVET  
*Cheffe de projet*

## LE PÔLE ESAT-EA

 Aurélien BERLIOZ  
*Responsable du pôle*

 Marie-Thérèse GESTIN  
*Responsable marketing et offre métiers*

 Flore FOUCAULT  
*Chargée de mission*

# LE RÉSEAU GESAT, VUE D'ENSEMBLE

Acteur de l'Économie Sociale et Solidaire, le Réseau Gesat crée depuis près de 40 ans la rencontre entre les 2 250 Établissements ou Services d'Aide par le Travail (ESAT) et Entreprises Adaptées (EA), et leurs futurs clients privés ou publics.

En tant que tête de réseau économique de ces prestataires responsables, le Réseau Gesat a pour triple mission de promouvoir leur offre dans plus de 200 filières métiers et les savoir-faire de leurs 150 000 travailleurs handicapés, de les accompagner pour répondre aux nouveaux enjeux en matière d'inclusion et de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE), et de développer leurs relations économiques avec les entreprises privées et organismes publics en conseillant ces derniers dans leur démarche d'achats responsables. Pionniers sur les enjeux d'inclusion et de qualité de vie au travail, mais aussi acteurs de l'économie locale et du «made in France», les ESAT et EA apportent une réponse globale à la stratégie RSE de leurs clients.

Plus d'informations sur [reseau-gesat.com](http://reseau-gesat.com), et sur LinkedIn, Facebook et Twitter.

**Créer la rencontre entre l'offre des 2 250 prestataires responsables ESAT-EA et les besoins de leurs futurs clients privés ou publics à travers trois missions stratégiques :**



# SERVICES AUX ESAT & EA : RELEVONS LES NOUVEAUX ENJEUX ÉCONOMIQUES EN MATIÈRE D'INCLUSION ET DE RSE

Le Réseau Gesat est à vos côtés pour faire reconnaître les compétences des 150 000 travailleurs en situation de handicap qui exercent au quotidien dans vos structures et vous aider à valoriser votre offre de services afin de vous connecter à vos prochains clients.

## DÉVELOPPEZ VOTRE BUSINESS

- un mini-site commercial personnalisable dédié à votre structure ou groupement
- un kit de communication print et digital
- une connexion aux demandes clients (devis, appel d'offre...)



## AMÉLIOREZ VOTRE CONNAISSANCE DES MARCHÉS

- les « Rendez-vous ESAT-EA » et webinaires thématiques
- les formations de développement commercial 100% opérationnelles
- un accompagnement personnalisé (étude de marché, création d'activité...)



## CULTIVEZ VOTRE RÉSEAU ET VALORISEZ VOTRE GROUPEMENT

- les rencontres régionales
- la plateforme d'échanges entre ESAT-EA encourageant les mises en relation
- l'organisation d'un événement dédié aux clients et prospects de groupements



Réseau  
**GESAT**

Fonds de dotation

En 2021, le Réseau Gesat lance son fonds de dotation destiné à vous accompagner et vous soutenir face aux nouveaux enjeux économiques en matière d'inclusion et de RSE à travers trois axes prioritaires : le développement de votre démarche RSE et de certification, la co-construction de partenariats de proximité favorisant l'inclusion et la création de filières métiers à forte valeur ajoutée.

# SERVICES AUX ENTREPRISES PRIVÉES & ORGANISMES PUBLICS : DÉVELOPPONS VOS ACHATS RESPONSABLES

Depuis près de 40 ans, le Réseau Gesat vous accompagne dans le développement de votre démarche d'achats responsables et inclusifs auprès des 2 250 prestataires ESAT-EA dans le cadre d'une politique RSE engagée et affirmée.

## SIMPLIFIEZ-VOUS LES ACHATS RESPONSABLES SUR RÉSEAU-GESAT.COM

- recherche multicritères
- préqualification en ligne
- création de panels de prestataires ESAT-EA...
- place de marché



## ANTICIPEZ ET OPTIMISEZ VOS ACHATS RESPONSABLES GRÂCE A UN ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL

- conseil et diagnostic achats inclusifs et responsables
- étude de faisabilité
- calibrage de votre marché, déploiement
- sourcing qualifié de vos futurs prestataires ESAT-EA



## DÉVELOPPEZ VOS CONNAISSANCES ET VOTRE RÉSEAU EN MATIÈRE D'ACHATS RESPONSABLES

- formations et communications internes
- rencontres thématiques et networking au sein du « Club Partenaires »...



Réseau  
**GESAT**  
Conseil

Le Réseau Gesat lance en 2021 Réseau Gesat Conseil, déclarée en qualité d'entreprise de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS), pour vous conseiller dans le développement de vos achats responsables et de votre politique RSE au sens large, et imaginer de nouvelles coopérations avec l'ensemble des acteurs et prestataires de l'ESS.

# L'ANNÉE 2020 EN QUELQUES CHIFFRES



Cliquer ici pour visionner la vidéo

**800**  
ESAT-EA  
adhérents

**115**  
partenaires  
privés & publics

**55**  
Evénements  
& 1 940 participants

**368**  
Jours conseil

**52**  
actions de formation  
& de sensibilisation

**1,5 million**  
de pages vues sur  
reseau-gesat.com

**33 000**  
mises en relation directes  
sur reseau-gesat.com

**4 300**  
abonnés LinkedIn  
(+1 100 nouveaux en 2020)



# TEMPS FORTS 2020 : NOS OUTILS DIGITAUX

## CHIFFRES CLÉS DE RESEAU-GESAT.COM

**1,5 million**  
de pages vues

dont **960 000**  
pages vues sur les mini-sites  
commerciaux ESAT-EA

**484 000**  
visites

**33 000**  
mises en relation  
directes

**4 000**  
nouveaux inscrits  
entreprises privées  
& organismes publics

Une campagne d'envergure de mise à jour du site internet a été menée avec le concours de l'EA Handicall :

- Mise à jour complète des pages ESAT-EA, les informations de « front office »
- Actualisation des coordonnées de « back office » permettant ainsi d'obtenir de meilleurs taux de retours lors des mises en relation
- Au total, 850 mini-sites commerciaux ont été mis à jour.



# TEMPS FORTS 2020 : DES ÉVÉNEMENTS REPENSAÉS FACE À LA CRISE DE LA COVID-19

Une digitalisation renforcée et une satisfaction des participants au rendez-vous :  
une note moyenne de satisfaction de **8,6/10**.



## COMITÉS PARTENAIRES

### 3 comités partenaires :

- A Lyon en fév.20, focus sur les dispositifs d'inclusion (43 participants)
- En ligne en mai 20, focus sur la crise de la Covid-19 (57 participants)
- En ligne en nov. 20, focus sur la SEEPH en partenariat avec l'Agefiph (80 participants)



## TOURNÉES DES ACHATS IMPACTANTS

### 7 Tournées des Achats Impactants (en partenariat avec Impact) :

- En Normandie, Bretagne, Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire, PACA, Grand-Est et Bourgogne-Franche-Comté
- + de 2 000 rencontres business, 600 entreprises à impact social et 300 acheteurs



## RENCONTRES RÉGIONALES

### 4 Rencontres régionales :

- A Orléans en fév.20 (63 participants)
- En Normandie, Bretagne et Nouvelle-Aquitaine en ligne (+ de 150 participants au total)



## WEBATELIERS ESAT-EA

### 20 webateliers :

Des ateliers pratiques et thématiques opérationnelles variées (maintenir une relation commerciale à distance, adapter son offre de services, faire de son positionnement RSE un avantage commercial...) pour accompagner la reprise commerciale des ESAT-EA en période de crise (650 participants au total)



## WEBINAIRES ENTREPRISES

### 2 webinaires thématiques :

- Les facteurs clés de succès d'une commande publique responsable (70 participants)
- Développez vos achats responsables en région (61 participants)



## ÉVÉNEMENTS DE PARTENAIRES

### Trophées des Femmes en EA 2020 organisés par Handiréseau :

Partenaire de l'événement, le Réseau Gesat a animé deux conférences sur le thème des évolutions législatives liées à la réforme de l'OETH, et sur les opportunités d'achats auprès d'ESAT-EA.

# TEMPS FORTS 2020 : DE NOUVEAUX SERVICES & FORMATIONS POUR PASSER À L'ACTION

## 1 NOUVEAU PACK ESAT-EA DÉDIÉ À LA REPRISE COMMERCIALE

Pour accompagner les adhérents face au contexte économique de 2020, un nouveau pack d'appui commercial a été proposé : des outils de communication, de formations (62 stagiaires), de webconférences et de services de coopération pour permettre aux ESAT-EA de repenser leur stratégie de développement.

## 3 FORMATIONS INTER-ORGANISATIONS INÉDITES & 100% EN LIGNE

3 nouveaux parcours de formation dédiés aux enjeux de RSE et aux missions des Acheteurs ou Référents Handicap. Au total : 6 sessions, 64 participants et une note moyenne de satisfaction de 8,8/10.

### LE PARTENARIAT AVEC LES ESAT-EA, LEVIER DE PERFORMANCE RSE

En partenariat avec  
les Petites Rivières

### DÉVELOPPER SES ACHATS RESPONSABLES AUPRES DES ESAT-EA

### DÉVELOPPER SA POLI- TIQUE HANDICAP GRACE AUX ACHATS INCLUSIFS

En partenariat avec  
le cabinet JLO

### ZOOM SUR DES MISSIONS CLÉS D'ACCOMPAGNEMENT OPÉRATIONNEL

#### Des formations personnalisées à destination des partenaires :

- Sessions de formation sur-mesure des acheteurs du Ministère de l'Education Nationale et de la Jeunesse, à la suite de la fusion des régions académiques (48 stagiaires)
- Tournée nationale de formation des agences et des sites Chronopost (84 stagiaires)
- Formation des agents du Département de la Savoie sur la commande publique

De multiples diagnostics achats, notamment auprès de la Métropole de Lyon, de Somfy, du Ministère de l'Intérieur ou encore du CHRU de Tours (4 établissements concernés, et + de 1 000 lignes d'achats étudiées)

Le déploiement d'études de faisabilité pour plus de 300 points de vente Picard et pour le réseau de blanchisserie Cleanway

# TEMPS FORTS 2020 : LA CONSTRUCTION COLLABORATIVE DU PROJET ASSOCIATIF 2021-25

L'actualisation\* du projet associatif a été menée de façon collaborative :

ce sont 15 administrateurs.trices représentant.e.s des ESAT et EA, des partenaires, des travailleurs, et l'ensemble de l'équipe opérationnelle qui ont participé à cette réflexion.

Une réflexion structurée autour de trois enjeux :

- Les nouvelles attentes des travailleurs en situation de handicap vis-à-vis des ESAT-EA
- Les nouvelles attentes des clients vis-à-vis de leurs prestataires
- Les nouvelles attentes des clients et des ESAT-EA vis-à-vis de la tête de réseau économique, le Réseau Gesat

Au total, 12 ateliers de co-construction et d'échanges ont permis d'aboutir à une vision partagée des besoins de ces trois parties prenantes, sur une période de plus de six mois.

\*Conduite avec le concours de Juliette Chapront, consultante accompagnant les organisations dans leurs enjeux de structuration de leur approche marketing globale,

## MISE EN OEUVRE DE L'ACTUALISATION DU PROJET ASSOCIATIF 2021-2025



# ILS NOUS ONT REJOINTS EN 2020

## CLUB PARTENAIRES : 21 ENTREPRISES PRIVÉES & ORGANISMES PUBLICS

### ORGANISATIONS PUBLIQUES



### DISTRIBUTION



### ENERGIE



### ENTREPRISES DE SERVICES DU NUMÉRIQUE

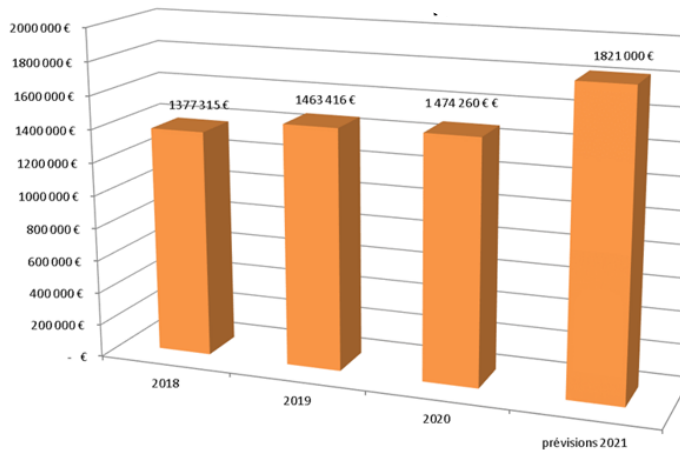


## ADHÉRENTS : + DE 60 NOUVEAUX ESAT-EA, PARMIS LESQUELS :

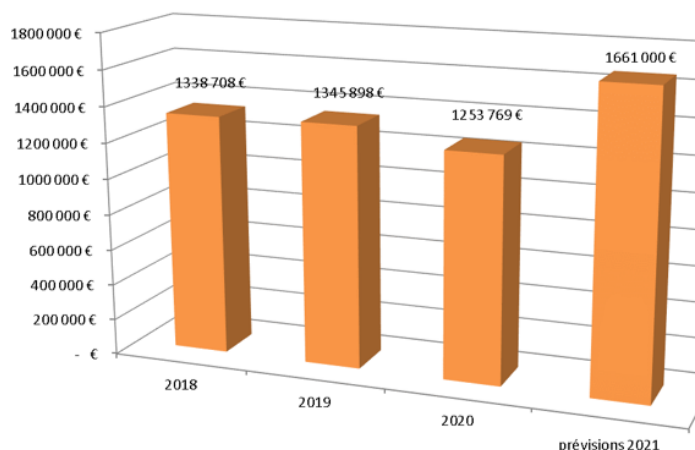


# RAPPORT FINANCIER : COMPTE DE RÉSULTAT

## PRODUITS



## CHARGES



**Des Produits en appréciable progression dans un contexte peu propice : 1474/1463K€ (1423K€ hors exceptionnel).** En dépit des difficultés rencontrées pour maintenir l'activité dans un environnement particulièrement contraint, l'attention soutenue portée aux divers aspects de notre activité d'intermédiation, nous a permis d'enregistrer une nouvelle hausse du produit des **conventions partenaires** (1056/1031K€) et de voir se poursuivre la progression du montant des **cotisations** reçues de nos membres EA/ESAT (174,6/148,5K€).

En l'absence de possibilité d'organiser des événements particuliers, le **produit des actions spécifiques** s'est maintenu au niveau de l'année précédente (78,2/76,8K) grâce aux actions de formation à distance, qui en ont constitué l'essentiel. La progression des **produits divers** (96,7/78,9K€), surtout liée aux prises en charge des nombreuses absences pour congé maternité, a permis pour sa part de compenser le moindre impact des **reprises de provisions** (67/87,4K€).

**Des Charges d'exploitation en sensible diminution pour des raisons partiellement conjoncturelles : 1253/1346K€.**

Les **compensations** reçues au titre du chômage partiel (23K€) et les délais de remplacement de certaines positions devenues vacantes, au plan notamment de l'équipe Communication, ont grandement réduit les dépenses de personnel passées de 846 à 783K€, malgré l'obligation accrue de recourir en conséquence plus fortement à des services extérieurs, la réduction des déplacements à quasiment néant et la tenue à distance de la plupart de nos rencontres institutionnelles, ont entraîné une baisse sensible des autres charges courantes, ramenées de 384 à 354K€.

Les **amortissements et provisions** sont dans le même temps restés au même niveau que l'année précédente et **ont permis de dégager en 2020 un Excédent de 220,5K€,** soit près du double de celui enregistré lors du précédent exercice, dont nous ne pouvons que nous réjouir, sans perdre de vue toutefois son caractère quelque peu exceptionnel.

Ce renforcement substantiel de notre structure financière nous permettra de faire aisément face au besoin en capital des deux nouvelles entités : Réseau Gesat Fonds de dotation et Réseau Gesat Conseil que nous lancerons en 2021, afin de densifier nos interventions et d'être plus largement présents sur le champ global de la RSE.

Celles-ci ne devraient avoir cependant qu'un impact marginal sur l'ensemble de nos **Résultats 2021**, dont nous prévoyons, malgré la sensible diminution des facteurs exceptionnels dont nous avons bénéficié en 2020, qu'ils se maintiendront aux alentours de 160K€, suite notamment à la reprise significative de nos interventions extérieures.

COMPTES DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2018-2019-2020 (en euros)			
	2 018	2 019	2 020
<b>LES PRODUITS</b>			
Conventions Club Partenaire	1 056 171	1 030 852	1 055 532
Cotisations	134 481	148 505	174 629
Actions (Formation/Filières et Autres Produits)	74 268	76 770	78 240
Subventions Apprentissage et Remb IJSS	7 500	-	18 994
Produits Divers (GEP SO)	74 861	78 920	77 733
Reprises sur amort. et prov., transferts charges	25 442	87 746	67 097
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 372 723</b>	<b>1 422 794</b>	<b>1 472 224</b>
<b>LES CHARGES</b>			
Total des charges de personnels	896 685	846 522	782 661
Autres achats et charges externes	358 527	383 880	354 798
Impôts, Taxes et versements assimilés	12 530	12 864	12 815
Dotations aux amortissements et aux provisions	64 042	102 101	103 000
Autres charges d'exploitation	-	226	6
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 331 784</b>	<b>1 345 593</b>	<b>1 253 279</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>40 939</b>	<b>77 201</b>	<b>218 945</b>
Produits financiers	948	597	313
Charges financières	-	-	-
Résultat courant avant impôts	41 887	77 798	219 258
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>948</b>	<b>597</b>	<b>313</b>
Produits exceptionnels	3 644	40 025	1 723
Charges exceptionnelles	6 924	305	491
Résultat exceptionnel	-	3 280	1 233
<b>RESULTAT</b>	<b>38 607</b>	<b>117 518</b>	<b>220 491</b>



# RAPPORT FINANCIER : BILANS 2018-2019-2020

## ACTIF

L'actif immobilisé a continué à se réduire (100,2/149,1K€), suite à l'amortissement des importants investissements relatifs au site internet et à la base de données, dont il ne reste plus en fin d'année que 53,9K€.

L'actif circulant a continué à progresser (1245,8/ 1055,1K€), nos liquidités s'accroissant de près de 60% (933/589,6K€), suite à l'accélération des rentrées des conventions partenaires, dont l'encours restant à percevoir en fin d'exercice est en baisse de près d'un tiers (276/410,1K€), et à la progression de notre excédent d'exploitation.

## PASSIF

Les fonds propres augmentent une nouvelle fois de plus de 80% (480,2/259,8K€).

Du fait de l'important excédent (220,5K€) réalisé sur l'exercice, ils représentent désormais un tiers du total du Bilan, ce qui est ne peut être que rassurant face aux importantes diversifications des modes d'interventions du Réseau qui sont en cours de mise en œuvre en 2021.

Les provisions pour risque ont été seulement majorées (119,3/101,2K€) par la progression de 40 à 60K€ de la provision passée pour un litige en termes de gestion de personnel, toujours en attente de jugement, celle passée pour la TVA restant pour sa part du même ordre.

Les dettes restent modestes, en l'absence de tout recours au crédit bancaire, mais se sont un peu réduites (313,5/365,2K€) du fait de l'accélération des règlements aux fournisseurs.

Les comptes de régularisation (produits constatés d'avance) restent stables (434,9/428,7K€) et continuent à représenter près d'un tiers des rentrées des conventions partenaires suite à la forte concentration de leur renouvellement en fin d'exercice.

Le total du bilan est, sous l'effet de ces divers éléments, en progression de près de 30% (1440,3/1251,8K€).

BILANS 2018-2019-2020 (en euros)			
	2 018	2 019	2 020
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>2 018</b>	<b>2 019</b>	<b>2 020</b>
Immobilisations incorporelles	131 143	96 383	53 909
Immobilisations corporelles	42 247	25 050	18 087
Immobilisations financières	27 067	27 662	28 175
<b>TOTAL (I)</b>	<b>200 457</b>	<b>149 094</b>	<b>100 172</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>			
Créances	400 456	455 483	302 740
Valeurs mobilières de placement	10 090	10 090	10 090
Disponibilités	294 512	589 589	933 019
<b>TOTAL (II)</b>	<b>705 057</b>	<b>1 055 162</b>	<b>1 245 849</b>
Charges constatées d'avance	48 046	47 564	54 280
<b>TOTAL (I à II)</b>	<b>953 560</b>	<b>1 251 820</b>	<b>1 400 300</b>
<b>PASSIF CAPITAUX PROPRES</b>			
Autres Réserves	50 063	70 063	70 063
Report à nouveau	53 581	72 188	189 706
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>38 607</b>	<b>117 518</b>	<b>220 491</b>
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>142 251</b>	<b>259 770</b>	<b>480 261</b>
Provisions pour risques	86 093	101 213	119 333
Provisions pour charges	141 573	96 896	52 219
Emprunts et dettes financières diverses	8 491	8 913	9 084
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	98 188	136 214	79 069
Avances et acomptes reçus	12 909	264	-
Dettes fiscales et sociales	150 895	192 713	199 165
Autres dettes	-	27 092	26 300
Produits constatés d'avance	313 160	428 745	434 868
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>953 560</b>	<b>1 251 820</b>	<b>1 400 300</b>



64 rue du Dessous des Berges  
75013 Paris

[reseau-gesat.com](http://reseau-gesat.com)

[contact@reseau-gesat.com](mailto:contact@reseau-gesat.com)

